

1 Die Autorinnen Julia Kamleiter (r.) und Hildegund Wölfel sind Kommunikationstrainerinnen mit dem Schwerpunkt Verkaufen, Service- und Kundenorientierung.
Kontakt: www.pr-und-training.de

2 Fragen sind die Basis für eine kompetente Fachberatung.



Wissen, was der Kunde will

„Wer heute den Kopf in den Sand steckt, knirscht morgen mit den Zähnen.“ Die Veränderungen im Gesundheitsmarkt fordern von Sanitätshäusern, sich laufend an die Erwartungen von Geschäftspartnern und Kunden anzupassen. Viele Unternehmen sind auf der Suche nach neuen Chancen. Ein nahe liegendes Potenzial liegt im aktiven Verkaufen. Stellen Sie sich bereits folgende Fragen: Wie denke ich über den Rezeptrand hinaus? Wie verkaufe ich Zusatzprodukte? Wie binde den Kunden ans Unternehmen? Die GP-Kollegreihe 2011 greift diese Thematik auf. Seien Sie gespannt auf praxisbezogene Tipps und neue Impulse für Ihr Verkaufsgespräch. Viel Freude beim Entdecken – von Dingen, die Ihnen schon gut gelingen und solchen, die Sie entwickeln wollen.

Der Blick in Ihren Alltag: Sie gehen mit einem Lächeln auf einen jungen Mann zu, der gerade Ihr Geschäft betreten hat. Auf Ihr „Guten Morgen, was kann ich für Sie tun“ antwortet er „Ich brauche eine Bandage“. Verleitet Sie das zum Blick auf die Hände Ihres Kunden und zur spontanen Frage „Haben Sie ein Rezept?“

Denken Sie jetzt „Nein“: Prima. Wie gehen Sie stattdessen in dieser Situation vor? Was halten Sie davon: „Da sind Sie bei mir genau richtig.“ Auf diese Weise signalisieren Sie ihrem Kunden, dass er willkommen ist und bauen gleich zu Anfang Vertrauen auf, denn bei Ihnen ist er richtig! Nun gilt es, Fragen zu stellen, um zu erfahren, was dieser junge Mann wirklich will, denn was steckt hinter dem Interesse für eine „Bandage“.

DIE BEDARFSANALYSE

Mit Fragen stellen behalten Sie von Anfang an die Fäden Ihres Gesprächs in der Hand – denn wer fragt, führt das Gespräch. Und Sie agieren statt zu reagieren.

- ▶ Wer fragt, zeigt Interesse und gewinnt Vertrauen!
- ▶ Wer fragt, vermeidet Missverständnisse!
- ▶ Wer fragt, erhält Information!
- ▶ Wer fragt, zeigt Kompetenz!
- ▶ Wer fragt, baut einen Dialog auf!

Denken Sie jetzt, dafür habe ich im Alltag keine Zeit? Auf den ersten Blick scheint das so zu sein, der zweite Blick zeigt: Mit einer gründlichen Bedarfsermittlung finden Sie gezielt das passende Produkt und begeistern Ihren Kunden. Das spart Zeit und schafft Zufriedenheit – bei Ihnen und Ihrem Kunden.

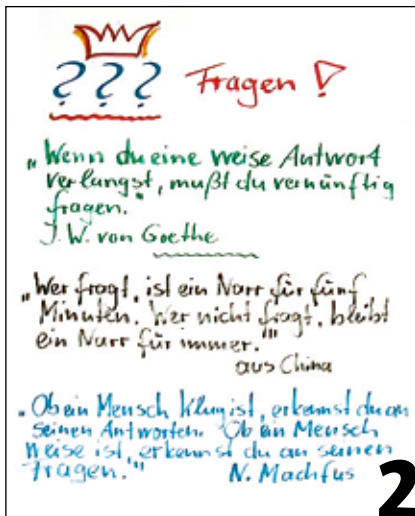
Es geht sogar weiter, denn so verringert sich die Zahl der Einwände, der Konflikte und Reklamationen.

Gehen wir zurück in die beschriebene Beispielsituation „Ich brauche eine Bandage“ und mögliche Fragen für Ihre Bedarfsermittlung in diesem Fall: Beginnen Sie mit Einstiegsfragen wie:

- ▶ Wofür benötigen Sie die Bandage?
- ▶ Haben Sie bereits Erfahrungen mit Bandagen gemacht?
- ▶ Wer hat Ihnen empfohlen, eine Bandage zu tragen?

Machen Sie weiter mit weiterführenden Fragen wie:

- ▶ Waren Sie bei einem Arzt?
- ▶ Bei welchem Arzt waren Sie?
- ▶ Haben Sie ein Rezept? Diese Frage ist wichtig; stellen Sie sie jedoch nicht als Einstiegsfrage!



- Welche Erfahrungen haben Sie bereits mit Kniebandagen gemacht? Denn Sie haben bei der Einstiegsfrage erfahren, der junge Mann will eine Bandage für sein Knie.

„Entdecker-Fragen“ können danach noch sein:

- Bei welchen Gelegenheiten wollen Sie die Bandage tragen?
- Was soll sich durch die Bandage für Sie verbessern?
- Darf ich Sie fragen, was Sie beruflich tun?
- Welchen Sport üben Sie aus?
- Wissen Sie noch, welche Bandage Sie schon mal hatten?
- Was hat Ihnen an dieser Bandage gefallen oder Sie gestört?
- Wie sollte die Bandage sein, damit Sie diese gerne tragen?

Viel zu oft gehen wir davon aus, gleich anfangs zu wissen, was unsere Kunden wollen. Doch Achtung: Auch wenn dies so wäre – nur wenn Sie Fragen stellen, holen Sie Ihren Kunden da ab, wo er steht. Auf diese Weise fühlt er sich ernst genommen und professionell betreut. Fragen sind hierfür der Türöffner. Nutzen Sie Ihre Erfahrung, die richtigen Fragen zu stellen!

WAS SIND DIE RICHTIGEN FRAGEN?

Denken Sie immer daran, der Mensch, Ihr Kunde, steht im Mittelpunkt. Ihre Fragen zielen stets darauf, ihn und seine Wünsche kennen zu lernen. Bei Stammkunden ist dies „selbstverständ-

lich“, denn hier haben Sie dieses Wissen bereits und daher scheint uns das Verkaufen oft auch „leichter“ zu sein. Bei Neukunden gilt es also dieses Wissen in Erfahrung zu bringen und Vertrauen aufzubauen.

AUSFRAGEN GEGEN ERFRAGEN

Machen Sie Ihrem Kunden klar, welche Vorteile er hat, wenn er sich die Zeit nimmt, Ihre Fragen zu beantworten. Zum Beispiel mit der Einleitung: „Damit ich Ihnen eine gezielte Produktauswahl vorstellen kann, habe ich noch einige Fragen an Sie. Was...?“ Der Kunde fühlt sich so verstanden und nicht ausgefragt. Das schafft Vertrauen und spart oft sogar Zeit.

Achtung: Stellen Sie zu viele geschlossene Fragen, entsteht beim Gesprächspartner schnell der Eindruck, ausgefragt zu werden. Schließlich kann er nur mit „ja“ oder „nein“ antworten. Oder er bekommt das Gefühl, dass Sie für ihn denken und Merkmale vorgeben. Beispiel: „Soll die Bandage angenehm zu tragen sein?“

Stellen Sie offene Fragen und fragen Sie gezielt in die „Tiefe“. Das beeindruckt Ihren Gesprächspartner. Sie erfahren, was dem Kunden wichtig ist. Oft lässt sich in dieser Phase auch ein Lob aussprechen. Vor allem dann, wenn der Kunde weiß, was er will oder bereits gut informiert ist. Er wird sich freuen, hört er anerkennend von Ihnen: „Ich sehe, Sie sind gut informiert“ oder „Schön, dass Sie sich bereits detailliert informiert haben. Das freut mich.“ Stellen Sie dann die Frage: „Was ist Ihnen bei den genannten Punkten am Wichtigsten?“ Diese Antworten sind die Basis für Ihre Verkaufsargumentation.

Nutzen Sie offene Fragen, und Sie erfahren etwas. Zum Beispiel: „Was ist Ihnen an Ihrer Bandage wichtig?“ W-Fragen führen gerade am Anfang eines Beratungsgesprächs und bei der Bedarfsanalyse zum Ziel.

AKTIV ZUHÖREN

Auf Ihre Fragen erhalten Sie Antworten und jetzt gilt es, zuzuhören. Das bedeutet

... sehen Sie Ihr Gegenüber an
 ... hören Sie genau zu
 ... hören Sie zwischen den Zeilen
 ... notieren Sie sich ggf. Stichpunkte
 ... fragen Sie nach
 ... fassen Sie zusammen

Und auch bei den letzten beiden Punkten bieten sich wieder Fragen an, wie:

- Habe ich Sie richtig verstanden...
- Ich habe gehört / verstanden ... – ist das richtig?
- Ich bin unsicher. Was wollen Sie mir damit sagen? Was erwarten Sie von mir?

Das ist nun der erste Blick auf das Verkaufsgespräch mit dem jungen Mann, der eine Kniebandage haben will. Seien Sie gespannt, wie dieses Gespräch weitergeht ...

TIPP: Jedes Gespräch ist ein Training auf dem Weg zum Fragen-Profi. Was Sie sonst noch tun können:

- Erstellen Sie einen Katalog mit Fragestellungen, die Sie in Ihrem Beratungs- und Verkaufsgespräch nutzen. Ergänzen Sie diesen mit neuen Fragestellungen, mit Fragen, die Sie von Kolleginnen hören oder die Ihnen selbst als Kunde begegnen und die Sie für gut halten.

- Bereiten Sie Ihre Gespräche nach – so oft es möglich ist – und fragen Sie sich „Welche Fragen hätte ich in diesem Gespräch stellen können?“ So wachsen Ihr Katalog und Ihre Sicherheit.

- Versetzen Sie sich in Ihren Kunden: Welche Fragen hätten Sie erwartet? Was hätten Sie sich gewünscht? Doch bedenken Sie auch: Es gibt auch Menschen, die anders „ticken“ als Sie selbst. Bleiben Sie also stets offen und passen Sie sich Ihrem Gesprächspartner an. Zeigen Sie einem Kunden, der in Zeitnot ist, dass Sie sich beeilen

Spaß im Freundeskreis: Spielen Sie Ratespiele bei denen es um das Stellen von Fragen geht. Beobachten Sie, welche Fragen dabei Erfolg bringend sind.